



2021 YILI FAALİYET RAPORU

BÖLÜM I
GENEL BİLGİLER

ŞİRKETİMİZİN HUKUKİ STATÜSÜ

Şirketimizin faaliyetlerini, 233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tâbi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili Kuruluşu statüsüyle sürdürmekte iken 24.06.2015 tarih ve 2939 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 15.06.2015 tarih ve 2015/55 sayılı Kararı ile özelleştirilmek üzere T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na devredilen Şirketimiz 4046 sayılı Kanununun 20/A maddesine istinaden Anonim Şirket'e dönüştürülmüştür.

Ancak Özelleştirme Yüksek Kurulunun 17.04.2017 tarihli ve 2017/11 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılarak eski statüsüne iade edilmiştir.

Şirketimizin nominal sermayesi 295 Milyon TL olup, sermayesinin tamamı Hazineye aittir.

2021 yılında Yönetim Kurulu

1- Fatih ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı V. Genel Müdür V.
2- Ramazan USTA	Üye
3- Dr. Hakkı KARATAŞ	Üye
4- Akil Murad GÜLLÜOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı V. Genel Müdür V. (Görev Bitiş Tarihi 11.08.2021)
5- Zafer SÜMENGEN	Üye (Görev Bitiş Tarihi: 02.10.2021)
	Üye (Görev Bitiş Tarihi 26.06.2021)

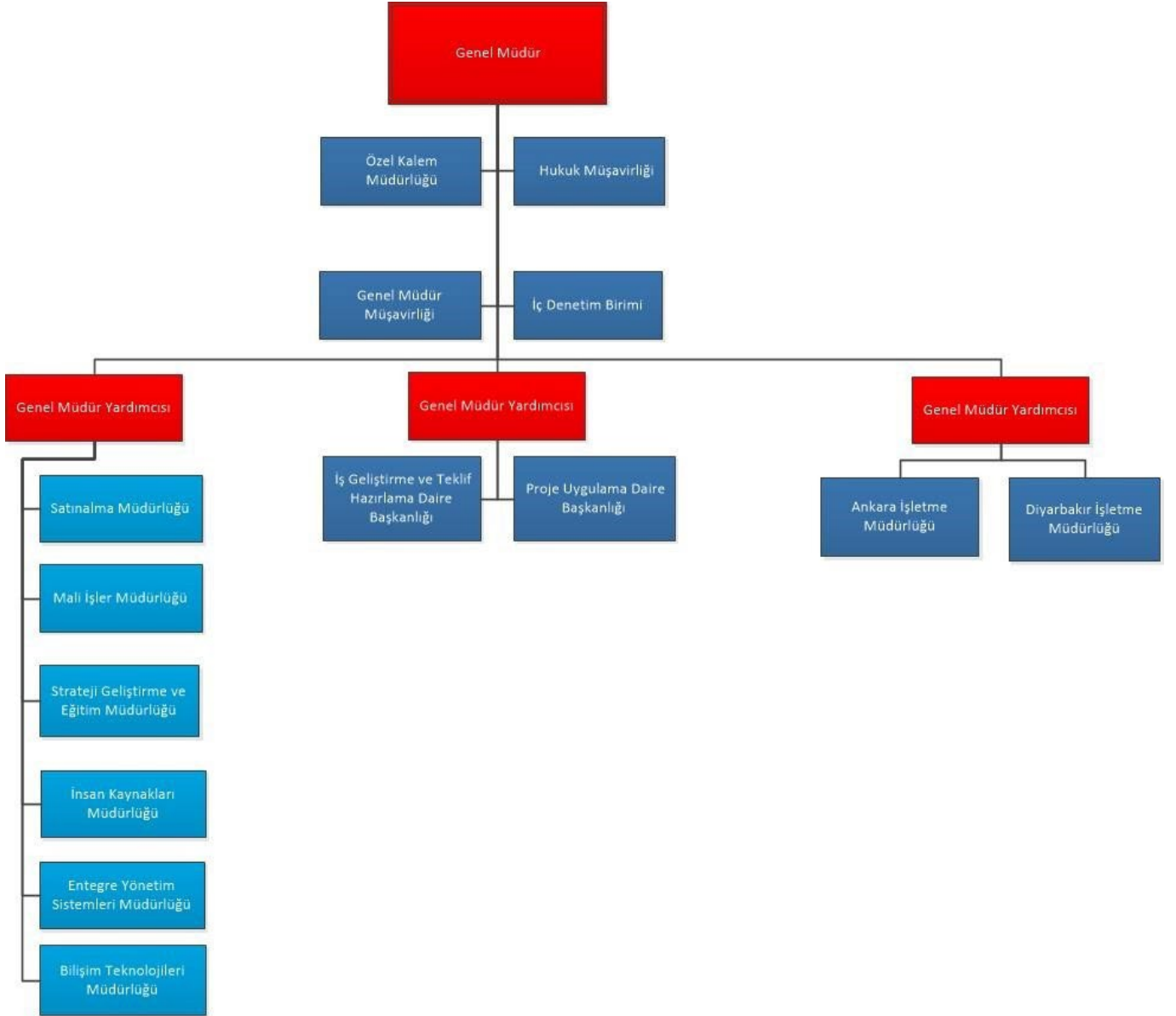
olarak değişik zamanlarda görev ifa etmişlerdir. Ancak yıl içerisinde 17 toplantıda 22 karar alınmıştır.

Şirketimiz Üst Yönetimi

1- Fatih ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Başkanı V. - Genel Müdür V.
2- Akil Murad GÜLLÜOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı
3- Ferit Koray KASIM	Genel Müdür Yardımcısı G.
4- Orhan Özyay KÖSE	Proje Uygulama Dairesi Başkanı
5- Murat ALTINORDU	İş Geliştirme ve Teklif Hazırlama Dairesi Başkanı
6- Aytaç ÖZTORUL	Ankara İşletme Müdürü
7- Şehmus DEVECİ	Diyarbakır İşletme Müdürü

BÖLÜM II

ORGANİZASYON VE PERSONEL DURUMU



PERSONEL DURUMU

2021 yılı sonu itibariyle Şirketimizde 193 personel çalışmaktadır.

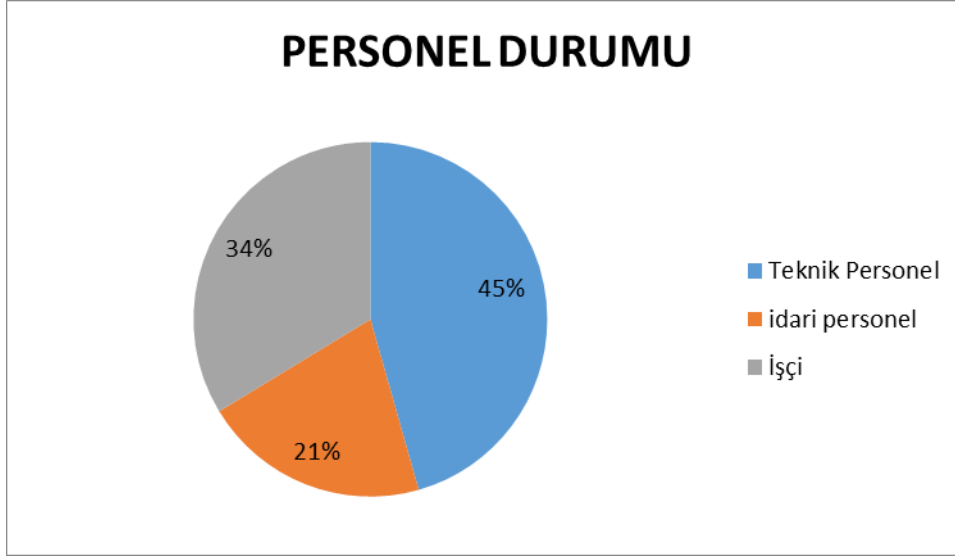
Dağılımı;

Teknik Personel: 88,

İdari Personel: 40,

İşçi 65,

olmak üzere Mevcudumuz **193** dür.



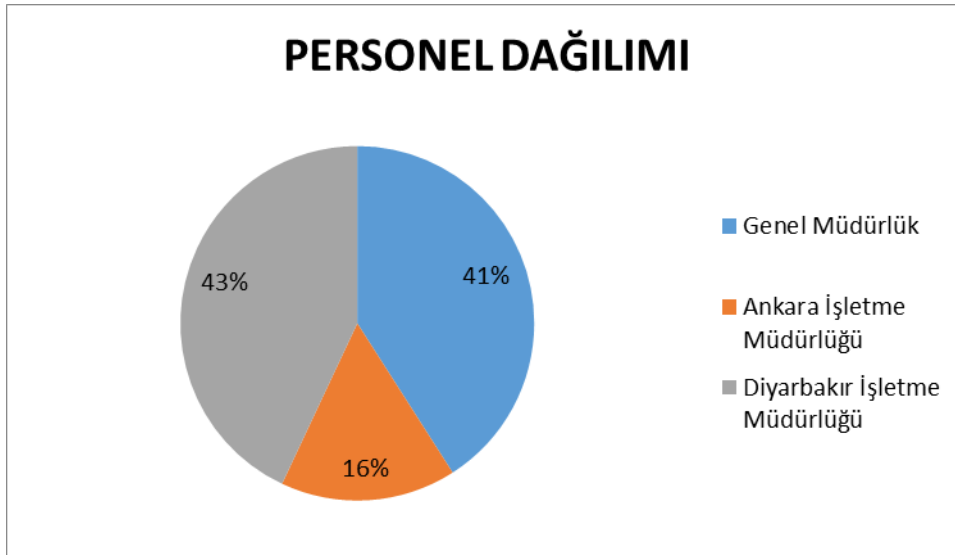
PERSONEL DAĞILIMI

Genel Müdürlüğümüzde 79 **personel**

Ankara İşletme Müdürlüğünde 31 **personel,**

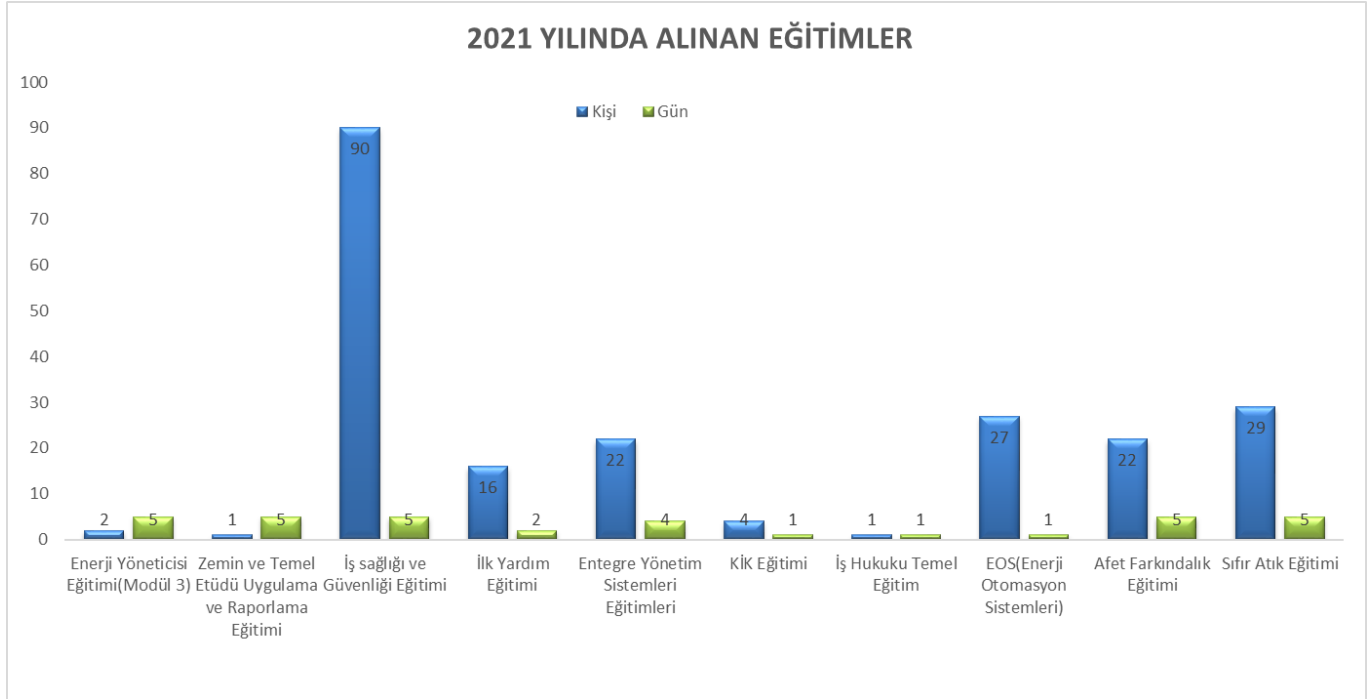
Diyarbakır İşletme Müdürlüğünde ise 83 **olmak üzere**

193 personel görev yapmaktadır.



EĞİTİM FAALİYETLERİ

Şirketimizde İnsan Kaynaklarının etkin ve verimli kullanımının sağlanması için gerekli eğitim faaliyetleri yapılmıştır. Bu faaliyetler Teknik ve İdari konularında eğitim verilmiştir.



2021 yılı yaz döneminde 8 üniversite öğrencisine yaz stajı imkânı tanınmıştır.

DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER

Kârlılık ve verimlilik ilkesi doğrultusunda Şirketimizin faaliyet alanı dışında kalan Temizlik, Ulaştırma ve Güvenlik gibi hizmetlerin dışarıdan hizmet satın alınması neticesinde maliyetler düşmüştür.

Dışarıdan sağlanan hizmet alımlarının Şirketimize yıllık toplam olarak **3.109.872,00-TL** tasarruf sağlanmış ve hizmet kalitesi arttırılmıştır.

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ

Şirketimiz adına işveren temsilcisi Türk Ağır Sanayii ve Hizmet Sektörü Kamu İşverenleri Sendikası (TUHİS) ile işçileri temsilen **ÖZÇELİK-İŞ** Sendikası arasında imzalanan ve **01.01.2021 – 31.12.2022** dönemini kapsamakta olup,

2021 yılında Toplu İş Sözleşmesi ile alınan zamlar sonucu işçi ücretlerinde meydana gelen artışlar aşağıda gösterilmiştir.

Ücret Cinsi (TL/Ay)	Tarihler	
	31.12.2020	01.01.2021 – 31.12.2021
Çıplak Brüt Ücret	4.934,00	6.473,00
Giydirilmiş Brüt Ücret	7.490,00	9.720,00

PERSONEL HAREKETLERİNİ GÖSTERİR ÇİZELGELER

GİRİŞ VE ÇIKIŞ	2020 YILI	2021 YILI
Yılbaşı mevcudu	188	189
Yıl içinde giren	9	9
Yıl içinde çıkan (-)	8	5
Yıl sonu mevcudu	189	193

GİRİŞ ŞEKLİ	2020 YILI	2021 YILI
. Cumhurbaşkanlığı kararı ile atanan	-	1
. Naklen	-	-
. Açıktan Atama	-	1
. Askerlik Hizmetini Tamamlayan	-	-
. Mahkeme Kararı ile Göreve İade	9	7
Toplam	9	9

AYRILIŞ NEDENLERİ	2020 YILI	2021 YILI
. Askerlik Durumu	-	-
. Emeklilik	3	3
. Ölüm	1	-
. Kendi isteği ile ayrılma	4	2
. Sözleşme Feshi	-	-
. İşten çıkarma	-	-
. Devamsızlık	-	-
. Sendikaya geçiş	-	-
. Tutukluluk	-	-
. Nakil 4046/22 - Diğer	-	-
Toplam	8	5

TEMSAN ELEKTROMEKANİK A.Ş.		
31.12.2021 TARİHLİ BİLANÇO(AKTİF)		
		2021
1	DÖNEN VARLIKLAR	259.644.750,80
10	Hazır Değerler	26.469.942,44
100	Kasa	426,21
101	Alınan Çekler	
102	Bankalar	26.469.516,23
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)	0,00
108	Diğer Hazır Değerler	
11	Menkul Kıymetler	0,00
110	Hisse Senetleri	
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.	
112	Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.	
118	Diğer Menkul Kıymetler	0,00
119	Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
12	Ticari Alacaklar	106.333.597,87
120	Alicılar	74.317.491,32
121	Alacak Senetleri	40.857,31
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	
126	Verilen Depozito ve Teminatlar	31.975.249,24
127	Diğer Ticari Alacaklar	
128	Şüpheli Ticari Alacaklar	16.757.943,63
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	-16.757.943,63
13	Diğer Alacaklar	5.108.492,45
131	Ortaklardan Alacaklar	
132	İştiraklerden Alacaklar	
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
135	Personelden Alacaklar	894.992,95
136	Diğer Çeşitli Alacaklar	4.213.499,50
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)	
138	Şüpheli Diğer Alacaklar	
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	
15	Stoklar	39.772.449,17
150	İlk Madde ve Malzeme	7.947.944,38
151	Yarı Mamüller	12.807.054,82
152	Mamüller	8.918.490,35
153	Ticari Mallar	
157	Diğer Stoklar	108.791,08
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
159	Verilen Sipariş Avansları	9.990.168,54
17	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.	77.713.584,82
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.	77.713.584,82
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.	
179	Taşeronlara Verilen Avanslar	
18	Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.	48.600,00
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	48.600,00
181	Gelir Tahakkukları	
19	Diğer Dönen Varlıklar	4.198.084,05
190	Devreden KDV	4.070.409,72
191	İndirilecek KDV	0,00
192	Diğer KDV	
193	Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	62.568,44
195	İş Avansları	0,00
196	Personel Avansları	65.105,89

TEMSAN ELEKTROMEKANİK A.Ş.		
31.12.2021 TARİHLİ BİLANÇO(PASİF)		
		2021
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	225.604.415,24
30	Mali Borçlar	27.100.000,00
300	Banka Kredileri	27.100.000,00
301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
302	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
303	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	
304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri	
305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	
308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	
309	Diğer Mali Borçlar	
32	Ticari Borçlar	19.669.012,09
320	Satıcılar	7.477.822,07
321	Borç Senetleri	
322	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
326	Alınan Depozito ve Teminatlar	12.191.190,02
329	Diğer Ticari Borçlar	0,00
33	Diğer Borçlar	569.103,76
331	Ortaklara Borçlar	0,00
332	İştiraklere Borçlar	
333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
335	Personele Borçlar	569.103,76
336	Diğer Çeşitli Borçlar	0,00
337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
34	Alınan Avanslar	133.380.103,26
340	Alınan Sipariş Avansları	133.380.103,26
349	Alınan Diğer Avanslar	
35	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.	38.179.182,05
350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	38.179.182,05
358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	
36	Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküm.	6.661.264,27
360	Ödenecek Vergi ve Fonları	5.448.764,02
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.160.453,40
362	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	
368	Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00
369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	52.046,85
37	Borç ve Gider Karşılıkları	0,00
370	Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	0,00
371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
373	Maliyet Giderleri Karşılığı	
379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
38	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	45.749,81
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00
381	Gider Tahakkukları	45.749,81
39	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
391	Hesaplanan KDV	0,00
392	Diğer KDV	0,00
393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı	

197	Sayım ve Tesellüm Noksanları	
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	
2	DURAN VARLIKLAR	38.978.354,15
22	Ticari Alacaklar	5.107.945,99
220	Alicılar	
221	Alacak Senetleri	
222	Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
224	Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)	
226	Verilen Depozito ve Teminatlar	5.107.945,99
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	
23	Diğer Alacaklar	0,00
231	Ortaklardan Alacaklar	
232	İştiraklerden Alacaklar	
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	
235	Personelden Alacaklar	
236	Diğer Çeşitli Alacaklar	
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	
24	Mali Duran Varlıklar	5.000,00
240	Bağlı Menkul Kıymetler	
241	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
242	İştirakler	20.000,00
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	15.000,00
244	İştirakler Sermaye Payları Değer Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
245	Bağlı Ortaklıklar	
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	
247	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
249	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)	
25	Maddi Duran Varlıklar	27.037.182,85
250	Arazi ve Arsalar	1.230.930,78
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	871.817,19
252	Binalar	22.248.705,61
253	Tesis, Makine ve Cihazlar	14.892.542,53
254	Taşıtlar	1.120.040,63
255	Demirbaşlar	5.127.631,30
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar	
257	Birikmiş Amortismanlar (-)	23.456.251,48
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar	5.001.766,29
259	Verilen Avanslar	
26	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	284.970,01
260	Haklar	0,00
261	Şerefiye	
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	
264	Özel Maliyetler	
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	486.751,92
268	Birikmiş Amortismanlar (-)	201.781,91
269	Verilen Avanslar	
27	Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00
271	Arama Giderleri	
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	
278	Birikmiş Tükenme Payları (-)	
279	Verilen Avanslar	
28	Gelecek Yıllara Ait Giderler ve	0,00

397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	15.987.670,16
40	Mali Borçlar	11.000.000,00
400	Banka Kredileri	11.000.000,00
401	Finansal Kir. İşlemlerinden Doğan Borçlar	
402	Ertelenmiş Fin. Kir. Borçlanma Mal. (-)	
405	Çıkarılmış Tahviller	
407	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
408	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
409	Diğer Mali Borçlar	
42	Ticari Borçlar	0,00
420	Satıcılar	
421	Borç Senetleri	
422	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
426	Alınan Depozito ve Teminatlar	
429	Diğer Ticari Borçlar	
43	Diğer Borçlar	0,00
431	Ortaklara Borçlar	
432	İştiraklere Borçlar	
433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
436	Diğer Çeşitli Borçlar	
437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
438	Kamuya Olan Ert. veya Taksitl. Borçlar	
44	Alınan Avanslar	0,00
440	Alınan Sipariş Avansları	
449	Alınan Diğer Avanslar	
47	Borç ve Gider Karşılıkları	4.987.670,16
472	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	
479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	4.987.670,16
48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	
481	Gider Tahakkukları	
49	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00
492	Gelecek Yıllara Eklenen veya Terkin Edilen KDV	
493	Tesise Katılma Payları	
499	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.	
5	ÖZKAYNAKLAR	57.031.019,55
50	Ödenmiş Sermaye	287.000.000,00
500	Sermaye	295.000.000,00
501	Ödenmemiş Sermaye (-)	8.000.000,00
502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
503	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
52	Sermaye Yedekleri	0,00
520	Hisse Senedi İhraç Primleri	
521	Hisse Senedi İptal Kararları	
522	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
524	Maliyet Bedeli Artışları Fonu	
525	Kayda Alınan Emtia Karşılığı	
529	Diğer Sermaye Yedekleri	
54	Kar Yedekleri	0,00
540	Yasal Yedekler	0,00
541	Statü Yedekleri	
542	Olağanüstü Yedekler	0,00
548	Diğer Kar Yedekleri	

	Gelir Tahakkukları	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00
281	Gelir Tahakkukları	0,00
29	Diğer Duran Varlıklar	6.543.255,30
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	
292	Diğer KDV	
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.	
295	Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar	6.543.255,30
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	
299	Birikmiş Amortismanlar (-)	
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		298.623.104,95

549	Özel Fonlar	
57	Geçmiş Yıllar Karları	5.583.227,96
570	Geçmiş Yıllar Karları	5.583.227,96
58	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	241.860.153,54
580	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	241.860.153,54
59	Dönem Net Karı (Zararı)	6.307.945,13
590	Dönem Net Karı	6.307.945,13
591	Dönem Net Zararı (-)	
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI		298.623.104,95

Ayrıntılı Gelir Tablosu	31.12.2021	
A- BRÜT SATIŞLAR	0,00	397.262.926,00
1. Yurtiçi Satışlar	397.262.926,00	0,00
2. Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00
3. Diğer Gelirler	0,00	0,00
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1. Satıştan İadeler (-)	0,00	0,00
2. Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3. Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C- NET SATIŞLAR	0,00	397.262.926,00
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	0,00	381.849.369,91
1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)	18.687.350,67	0,00
2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	0,00	0,00
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	363.162.019,24	0,00
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	0,00	15.413.556,09
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	0,00	6.047.742,84
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	585.785,96	0,00
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	5.461.956,88	0,00
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	0,00	9.365.813,25
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	0,00	3.383.424,81
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	1.600.000,00	0,00
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3. Faiz Gelirleri	804.546,47	0,00
4. Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
6. Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7. Kambiyo Karları	781.626,06	0,00
8. Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	197.252,28	0,00
G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00	3.978.648,90
1. Komisyon Giderleri	0,32	0,00
2. Karşılık Giderleri	0,00	0,00
3. Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	0,00
4. Kambiyo Zararları	3.776.033,53	0,00
5. Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	202.615,05	0,00

H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	0,00	2.709.911,24
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	2.709.911,24	0,00
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	0,00	6.060.677,92
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	0,00	2.476.176,41
1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.476.176,41	0,00
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	0,00	2.228.909,20
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	259.321,03	0,00
2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)	845.870,48	0,00
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.123.717,69	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	0,00	6.307.945,13
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	0,00	6.307.945,13