

2008

# Yıllık Rapor



**TEMSAN**

Türkiye Elektromekanik Sanayii  
Genel Müdürlüğü

**©2009 TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**  
**Tüm Hakları Saklıdır**

**Sürüm 1.0**  
**Mayıs 2009 Ankara**

**Tasarım : Bilgi İşlem Müdürlüğü**

## İÇİNDEKİLER

Misyonumuz	4
Vizyonumuz	4
Hukuki Statü	5
Yönetim Kurulu ve Özgeçmişleri	6
Sermaye Yapısı	11
Üretim ve Satış Bilgileri	12
Yatırım Harcamaları ve Projeleri	13
Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve Özsermaye Değişim Tablosu	15
Mali Rasyolar	27
Organizasyon Yapısı	28
İstihdam Bilgileri (sayı ve maliyet) ile Personel Profili	29
İletişim Bilgileri	32

## Misyonumuz

Enerji tüketimini karşılayabilecek üretimin yerli kaynakları kullanarak yasa ile kurumumuza verilen yetkiler çerçevesinde yenilenebilir enerji kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde kullanılması başta olmak üzere, enerji sektörünün tüm alanlarında ülkemizin dışa bağımlılığını en aza indirmek, güncel ve gelişen teknolojiyle uyumlu elektromekanik teçhizatın tasarım, imalat AR-GE ve montajını kaliteden ödün vermeden uygun maliyetle gerçekleştirmek suretiyle ülkenin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.



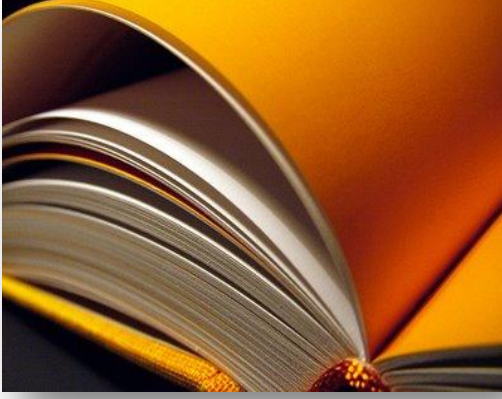
## Vizyonumuz

Dünya çapında enerji sektöründe elektromekanik teçhizat tasarımı ve imalatı konusunda adını yazdıran TEMSAN'ın amacı, ülkenin geleceği için üstün nitelikli personel yetiştirmeyi amaç edinmiş ve ülkemizdeki mevcut yenilenebilir enerji potansiyelini en yüksek oranda milli ekonomiye kazandırarak "boşa akan her su damlasını enerjiye çevirerek" toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.



## Hukuki Statü

TEMSAN-Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü 13.11.1975 gün ve 7/10907 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na ek Ana Sözleşme ile kurulmuş ve 1977 yılında faaliyete geçmiştir.



Kuruluşumuz faaliyetlerini, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'ye tâbi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili kuruluşu statüsüyle sürdürmektedir.

31.05.2007 tarih ve 26538 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 14.05.2007 tarih ve 2007/12106 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile İktisadi Devlet Teşekkülü

olarak yapılandırılmış olup, Kuruluşumuzun yeniden yapılandırılmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

TEMSAN'ın sermayesinin tamamı Hazine'ye aittir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri


2008 yılında Yönetim Kurulu	
Osman KADAKAL	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
Sefer BAKIR	Üye
Şems Gökhan AÇIKKOL	Üye
Hulusi ERDOĞAN	Üye (Görev bitiş tarihi- 16.01.2008)

olarak değişik zamanlarda görev ifa etmişlerdir. Ancak yıl içinde çoğunluk sağlanamadığından Yönetim Kurulu oluşturulamamış ve karar alınamamıştır.


Şirket Üst Yönetimi	
1- Osman KADAKAL	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
2- Ahmet F. KARAMUSTAFAOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)
3- Bahattin DALKOZ	Genel Müdür Yardımcısı (İdari)
4- Eşref ÖZÇELİK	Üretim Dairesi Başkanı
5- Mustafa ŞAHİN	Teknoloji ve Geliştirme Hizmetleri Dairesi Başkanı
6- Kadir TANYAŞ	Finansman Dairesi Başkanı
7- İbrahim DEMİRHAN	Pazarlama Dairesi Başkanı
8- Nedim ŞENYAYLA	Satınalma ve Tedarik Hizmetleri Dairesi Başkanı
9- Fatih KERİÖZ	İnsan Kaynakları ve destek Hizmetleri Dairesi Başkanı


<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>Osman KADAKAL</b>	
<b>BAKANLIĞI</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI	
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUN ADI</b>	TEMSAN Türkiye Elektromekanik Sanayi	
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUNDAKİ GÖREV UNVANI</b>	Yönetim Kurulu Başkanı Genel Müdür	
<b>BU GÖREVE BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ</b>	2004-02-27	Süreye Tabi değil
<b>TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VE KURULUŞ</b>	TEMSAN - Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü	
<b>HALEN BULUNDUĞU ASLİ GÖREV UNVANI</b>	TEMSAN - Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdür (27.02.2004)	
<b>ÖĞRENİM DURUMU VE MESLEĞİ</b>	Hacettepe Üniversitesi	Elektrik Mühendisi
<b>BİLDİĞİ YABANCI DİLLER</b>	İngilizce	
<b>DAHA ÖNCE BULUNDUĞU GÖREVLER</b>		
<b>1) Vakıflar Genel Müdürlüğü, Ankara Bölge Müdürlüğüne bağlı Yüksek Öğrenim Yurt Md.</b>	06.01.1978-11.01.1981	
<b>2) Amerikan Firması Foster Wheeler Intercontinental Corporation' de Afşin Elbistan Termik Santral montajında Senior Engineer</b>	12.05.1981-14.08.1984	
<b>3) TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Mühendis</b>	12.09.1984-01.11.1986	
<b>4) TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Kumanda ve Kontrol Proje Müdürü</b>	01.11.1986-11.12.1996	
<b>5) TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Genel Müdür Yardımcısı</b>	12.12.1996-26.02.2004	
<b>6) TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ Genel Müdür</b>	27.02.2004 / Halen Devam Ediyor	



<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>Sefer BAKIR</b>		
<b>BAKANLIĞI</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUN ADI</b>	TEMSAN Türkiye Elektromekanik Sanayii		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUNDAKİ GÖREV UNVANI</b>	Yönetim Kurulu Üyesi		
<b>BU GÖREVE BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ</b>		2009-03-16	2012-03-15
<b>TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VE KURULUŞ</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI		
<b>HALEN BULUNDUĞU ASLİ GÖREV UNVANI</b>	<b>T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI</b> <b>Müşteşar Yardımcısı 12.09.2006</b>		
<b>ÖĞRENİM DURUMU VE MESLEĞİ</b>	Anakara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi	İktisat ve Maliye Bölümü -1979	
<b>BİLDİĞİ YABANCI DİLLER</b>			
<b>DAHA ÖNCE BULUNDUĞU GÖREVLER</b>			
1) Çay Kurumu Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı	30 .04.1979 / 21.05.1980		
2) Ulaştırma Bakanlığı D.H.M.İşletmesi Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yrd.	23.05.1980 / 31.05.1982		
3) Ulaştırma Bakanlığı D.H.M.İşletmesi Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş	31.05.1982 / 09.02.1983		
4) Çay Kurumu Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş	10.02.1983 / 30.03.1988		
5) Çay Kurumu Genel Müdürlüğü Personel Dairesi Başkanı	30.03.1988 / 28.12.1988 ( İstifa)		
6) Sigortalı Hizmet	01.01.1989 / 01.07.1990		
7) TEDAŞ Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş	09.06.2003 / 04.11.2004		
8) ETKB Bakanlık Müşaviri	04.11.2004 / 11.09.2006		
9) ETKB Müsteşar Yardımcısı	12.09.2006 / Halen Devam Ediyor.		
10) TEMSAN Genel Müdürlüğü'nde Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2009 / Halen Devam Ediyor.		



<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>Şems Gökhan AÇIKKOL</b>		
<b>BAKANLIĞI</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUN ADI</b>	TEMSAN- Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUNDAKİ GÖREV UNVANI</b>	Yönetim Kurulu Üyesi		
<b>BU GÖREVE BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ</b>		2008-10-07	2011-10-06
<b>TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VE KURULUŞ</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI		
<b>HALEN BULUNDUĞU ASLİ GÖREV UNVANI</b>	Serbest		
<b>ÖĞRENİM DURUMU VE MESLEĞİ</b>	Marmara Üniversitesi	İşletme	
<b>BİLDİĞİ YABANCI DİLLER</b>	İngilizce		
<b>DAHA ÖNCE BULUNDUĞU GÖREVLER</b>			
1- Akşen İnşaat Büyükçekmece Projesi İşletme Müdürlüğü			
2- EGR İnşaat Cumhurbaşkanlığı Projelerinde Koordinatörlük			
3-Yemen Cumhuriyetinde faaliyet gösteren The Yemeni Star Firmasında Genel Müdür Yardımcılığı			
4-TEMSAN Genel Müdürlüğü'nde Yönetim Kurulu Üyesi			07.10.2008 / Halen Devam Ediyor.

<b>ADI VE SOYADI</b>	<b>Hulusi ERDOĞAN</b>		
<b>BAKANLIĞI</b>	T.C. ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUN ADI</b>	TEMSAN- Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü		
<b>KİT, BAĞLI ORTAKLIK, İŞTİRAK VEYA KURULUŞUNDAKİ GÖREV UNVANI</b>	Yönetim Kurulu Üyesi		
<b>BU GÖREVE BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHİ</b>		2005-01-17	2008-01-16
<b>TEMSİL ETTİĞİ BAKANLIK VE KURULUŞ</b>	Hazine Müsteşarlığı		
<b>HALEN BULUNDUĞU ASLİ GÖREV UNVANI</b>	Serbest Meslek		
<b>ÖĞRENİM DURUMU VE MESLEĞİ</b>	Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisi	
<b>BİLDİĞİ YABANCI DİLLER</b>	İngilizce		
<b>DAHA ÖNCE BULUNDUĞU GÖREVLER</b>			
1) Adalet Bakanlığı	15.03.1977 - 22.09.1977		
2) Süt Endüstri Kurumu	23.09.1977 - 26.11.1978		
3) Mehmet İçkale Mühendislik	01.11.1980 - 30.08.1981		
4) Foster Wheeler Int.Cooperation,Afşin Elbistan Termik Santrali	15.04.1982 - 20.06.1983		
5) HEMA Dişli Fabrikası	01.05.1984 - 01.12.1985		
6) TEMSAN A.Ş. Genel Müdürlüğü, İmalat Planlama Müdürü	03.12.1985 - 24.01.1993		
7) EMS Mühendislik ve Ticaret A.Ş.	24.12.1993 - 30.05.1995		
8) Bugsaş, Ankara Metrosu Baş Müdürü	05.06.1995 - 16.09.1999		
9) TEMSAN Genel Müdürlüğü'nde Yönetim Kurulu Üyesi	17.01.2005 - 16.01.2008		

## Sermaye Yapısı

ÖDENMİŞ SERMAYE		25.018.265,40		
		2007 YILI	2008 YILI	
SERMAYE		YTL	YTL	
1. Sermaye		10.000.000,00	20.000.000,00	
2. Ödenmemiş Sermaye			10.000.000,00	
3. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		19.087.815,70	15.018.265,40	
<b>TOPLAM</b>		<b>29.087.815,70</b>	<b>25.018.265,40</b>	
<b>SERMAYE TABLOSU</b>				
	<b>S E R M A Y E</b>			
ORTAKLAR	PAYI		ÖDENMİŞ	ÖDENMEMİŞ
	YTL	%	YTL	YTL
HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI	19.998.480,30	99,984803	9.998.480,30	10.000.000,00
TÜRKİYE KALKINMA BANKASI A.Ş.	1.458,70	0,014587	1.458,70	
T.VAKIFBANK MEMUR VE HİZ. EM.VE SAĞ. YDR. VAKFI	60,90	0,000609	60,90	
ÖNER GÜLYEŞİL	0,10	0,000001	0,10	
<b>TOPLAM</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>100,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>

## Üretim ve Satış Bilgileri

<b>B- ÜRETİM FAALİYETLERİ</b>		
	<b>2007 YILI</b>	<b>2008 YILI</b>
<b>ÜRETİM YERLERİ</b>	<b>FİİLİ</b>	<b>FİİLİ</b>
	<b>(YTL)</b>	<b>(YTL)</b>
<b>A- TAMAMLANAN ÜRETİMLER</b>		
Resmi Dairelere	4.195.869,60	440.258,70
K.İ.K. ve İ.D.Teşekküllerine	2.156.748,58	2.806.793,56
Diğer Yurt İçine	862.835,50	985.143,05
Kuruluş İçin Üretim	272.534,54	1.113.523,62
<b>TOPLAM (A)</b>	<b>7.487.988,22</b>	<b>5.345.718,93</b>
<b>B- DEVAM EDEN ÜRETİMLER</b>		
Resmi Dairelere	1.984.848,65	6.688.893,54
K.İ.K. ve İ.D.Teşekküllerine	1.984.708,66	1.190.810,99
Diğer Yurt İçine		
Kuruluş İçin Üretim		
<b>TOPLAM (B)</b>	<b>3.969.557,31</b>	<b>7.879.704,53</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>11.457.545,53</b>	<b>13.225.423,46</b>

<b>A- SATIŞ FAALİYETLERİ</b>		
	<b>2007 YILI</b>	<b>2008 YILI</b>
<b>SATIŞ YERLERİ</b>	<b>FİİLİ</b>	<b>FİİLİ</b>
	<b>(YTL)</b>	<b>(YTL)</b>
<b>A-Yurt İçi</b>		
RESMİ DAİRELERE	3.809.973,41	1.040.900,95
K.İ.K. VE İ.D.TEŞEKKÜLLERİNE	27.973.843,63	9.559.111,38
DIĞER YURTIÇİNE	1.110.927,04	908.336,24
KURULUŞLARIMIZA	359.749,00	1.392.582,60
<b>B-Yurt Dışı</b>	<b>7.544,33</b>	
<b>GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>33.262.037,41</b>	<b>12.900.931,17</b>
İNDİRİMLER (-)		
<b>SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>33.262.037,41</b>	<b>12.900.931,17</b>
KURULUŞLARIMIZA (-)	359.749,00	1.392.582,60
<b>SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>32.902.288,41</b>	<b>11.508.348,57</b>

## Yatırım Harcamaları ve Projeleri

Kurumumuzun 2008 yılı Yatırım Ödeneđi 700.000,0 YTL olup Projeli Yatırımlarımız 99.803,44 YTL olarak gerçekleşmiştir. (% 14)

<b>Proje Adı</b>	<b>Program Deęeri</b> <b>YTL</b>	<b>Fiili Harcama</b> <b>YTL</b>	<b>Gerçekleşme</b> <b>Oranı (%)</b>
1) İdame – Yenileme Projesi	600.000,00	60.749,18	10
2) Bilgisayar Alımı Projesi	100.000,00	39.054,26	39
<b>TOPLAM</b>	<b>700.000,00</b>	<b>99.803,44</b>	<b>14</b>

Yatırım Programımızda yer alan projeli yatırımlarımıza ilişkin detay bilgiler aşağıda verilmiştir.

### **1. İDAME-YENİLEME PROJESİ**

2008 yılında bu proje için kurumun dönem içinde aşınan ve eskiyen, yıpranan veya hasar gören tesislerin korunması ve idamesi amacıyla, üretim kapasitesi ve özellikleri değiştirilmeden bir yıl içinde başlayıp bitirilecek işler için 600.000,00 YTL ödenek ayrılmış olup, 60.749,18 YTL'lik (% 10) harcama yapılmıştır.

### **2. BİLGİSAYAR ALIMİ PROJESİ**

2008 Yılı Yatırım Programı Bilgisayar Alımı Projesi için 100.000,00 YTL ödenek ayrılmış olup, 39.054,26 YTL'lik (% 39) harcama yapılmıştır.

**YATIRIMLAR**

2008 Yılı Yatırımlarımız, 2008 Yılı Revize Programa göre % 14 oranında gerçekleşmiştir.

Yatırımlarla ilgili detaylı tablo aşağıda gösterilmiştir.

2008 YILI YATIRIM PROGRAMINA GÖRE PROJENİN					2007 Yılı		2008 Yılı		2008 Yılı	
		Başlama			İtibariyle		Harcaması		Sonu Kümülatif Tutarı	
No	Adı-Yeri	Bitiş	Tutarı		Kümülatif					
		Tarihi	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam
	<b>Projeler</b>									
2008.C.25.00.10	İdame-Yenileme	2008		600.000,00		653.748,55		60.749,18		60.749,18
		2008								
2008.C.25.00.20	Bilgisayar Alımı	2008		100.000,00		9.048,42		39.054,26		39.054,26
		2008								
	<b>TOPLAM</b>			<b>700.000,00</b>		<b>662.796,97</b>		<b>99.803,44</b>		<b>99.803,44</b>

## Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve Özsermaye Değişim Tablosu

TEMSAN									
Türkiye Elektromekanik Sanayii									
AYRINTILI BİLANÇO									31.12.2008
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ		AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
HESABIN ADI					HESABIN ADI				
<b>1- DÖNEN VARLIKLAR</b>					<b>1. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>				
<b>A- Hazır Değerler</b>		<b>364.816,25</b>		<b>243.491,06</b>	<b>A. Mali Borçlar</b>		<b>8.820.000</b>		<b>29.520.500,00</b>
1. Kasa	2.668,69		4.170,71		1. Banka Kredileri	8.820.000,00		29.520.500,00	
2. Alınan Çekler					2. Uzun Vadeli Kredi.Anapara Tak.ve Fa.				
3. Bankalar	362.147,56		239.320,35		3. Tahvil Anapara Borç Taksit ve Faizleri				
4. Verilen Çekler ve Öd. Emirleri (-)					4. Çıkarılmış Bonolar ve Senetler				
5. Diğer Hazır Değerler					5. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler				
<b>B. Menkul Kıymetler</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	6. Menkul Kıymetler ihraç Farkı (-)				
1. Hisse Senetleri					7. Diğer Mali Borçlar				
2. Özel Kesim Tahvil Senet ve Bonoları					<b>B. Ticari Borçlar</b>		<b>6.483.286,80</b>		<b>3.466.932,32</b>
3. Kamu Kesimi Tahvil Senet ve Bonoları					1. Satıcılar	4.558.097,50		1.924.076,13	
4. Diğer Menkul					2. Borç Senetleri				

TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

Kıymetler									
5. Menkul Kıymetler Değ.Düş.Kar. (-)					3. Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri	10.000,00		0,00	
<b>C. Ticari Alacaklar</b>		<b>5.041.738,46</b>		<b>2.738.594,27</b>	4. Alınan Depozito ve Teminatlar	1.915.189,30		1.542.856,19	
1. Alıcılar	2.349.812,03		1.455.585,31		5. Diğer Ticari Borçlar				
2. Alacak Senetleri					<b>C. Diğer Borçlar</b>		<b>363.996,74</b>		<b>75.789,48</b>
3. Alacak Senetleri Reeskontu (-)					1. Ortaklara Borçlar				
4. Verilen Depozito ve Teminatlar	2.691.926,43		1.283.008,96		2. İştiraklere Borçlar				
5. Diğer Ticari Alacaklar					3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar				
6. Şüpheli Ticari Alacaklar	805.593,24		20.307,84		4. Personele Borçlar	363.996,74		75.789,48	
7. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	805.593,24		20.307,84		5. Diğer Çeşitli Borçlar				
<b>D. Diğer Alacaklar</b>		<b>56.939,55</b>		<b>408.190,14</b>	6. Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)				
1. Ortaklardan Alacaklar					<b>D. Alınan Avanslar</b>		<b>1.617.768,26</b>		<b>3.097.679,71</b>
2. İştiraklerden Alacaklar					<b>E.Yıl.Yay.İnşaat ve Onarım Hak.</b>		<b>246.173,91</b>		<b>2.548.706,89</b>
3. Bağlı Ortaklardan Alacaklar					1.Yıl.Yay.İnş. Hakedişleri Bedelleri	246.173,91		2.548.706,89	
4. Personelden Alacaklar	7.838,09		2.982,69		2.Yıl.Yay. Montaj Hakediş Bedeli				
5. Diğer Çeşitli Alacaklar	49.101,46		405.207,45		3.Yıl.Yay.Onarım Hakediş Bedeli				
6. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)					<b>F.Ödenecek Vergi ve Diğ. Yüküm.</b>		<b>2.547.253,89</b>		<b>1.112.534,63</b>
7. Şüpheli Diğer Alacaklar					1.Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.805.237,57		282.941,62	
8. Şüpheli Diğer Alacaklar					2.Ödenecek Sosyal Guv.Kesintileri	404.920,69		474.337,86	



TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

Karşılığı (-)									
<b>E. Stoklar</b>		<b>12.107.816,09</b>		<b>21.253.978,71</b>	3.Vad.Geç.Ert.veya Taks.Ver.ve Diğ.Yük.				
1. İlık Madde ve Malzeme	2.469.813,69		2.561.719,20		4.Diğer Yükümlülükler	337.095,63		355.255,15	
2. Yarı Mamuller	6.132.005,28		13.974.716,12		<b>G.Borç ve Gider Karşılıkları</b>		<b>0,00</b>		<b>734.519,37</b>
3. Mamuller	3.159.639,46		4.197.749,53		1. Dön.Kar. Peşin Öd. Vergi ve Diğer				
4. Ticari Mallar					Yasal Yük.Karşılıkları				
5. Diğer Stoklar	120.494,65		229.036,99		2.Dön.Kar.Peş.Öd.Vergi ve Diğer Yük.(-)				
6. Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)					3. Kıdem Tazminatı Karşılığı				
7. Verilen Sipariş Avansları	225.863,01		290.756,87		4. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları				
					5. Maliyet Giderleri Karşılığı			734.519,37	
F.Yıl .Yay. İnş ve Onarım Maliyetleri		<b>329.719,49</b>		<b>2.826.544,91</b>	H.Gelecek Ay.Ait Gel.ve Gid.Tahakkuk.		<b>19.561,50</b>		<b>22.061,50</b>
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>17.901.029,84</b>		<b>27.470.799,09</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>20.098.041,10</b>		<b>40.578.723,90</b>

TEMSAN									
Türkiye Elektromekanik Sanayii									
AYRINTILI BİLANÇO									31.12.2008
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ	HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>17.901.029,84</b>		<b>27.470.799,09</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>20.098.041,10</b>		<b>40.578.723,90</b>
1.Yıllara Yaygın İnşaat Maliyetleri	329.719,49		2.826.544,91		1. Gelecek Aylara Ait Gelirler	19.561,50		22.061,50	
2.Yıllara Yaygın Montaj Maliyetleri					2.Gider Tahakkukları				
3.Yıllara Yaygın Onarım Maliyetleri					<b>I.Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>				
4.Taşeronlara Verilen Avanslar					1. Hesaplanan KDV.				
<b>G.Gelecek Aylara Ait Gid.ve Gel.Tahak.</b>		<b>570.629,33</b>		<b>1.480.713,58</b>	2. Diğer KDV.				
1.Gelecek Aylara Ait Giderler	570.629,33		1.480.713,58		3.Merkez ve Şubeler Cari Hesabı				
2.Gelir Tahakkukları					4. Sayım ve Tesellüm Fazlaları				
<b>H.Diğer Dönen Varlıklar</b>		<b>461.508,06</b>		<b>933.284,47</b>	5.Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar				
1.Devreden KDV			380.805,70		<b>KISA VADELİ YAB. KAYN. TOPLAMI</b>		<b>20.098.041,10</b>		<b>40.578.723,90</b>
2.İndirilecek KDV					<b>II- UZUN VADELİ YAB. KAYNAKLAR</b>				
3.Diğer KDV					<b>A- Mali Borçlar</b>		<b>379.091,27</b>		<b>208.236,45</b>
4.Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	451.800,06		117.346,46		1. Banka Kredileri				
5.İş Avansları			5.750,00		2. Çıkarılmış Tahviller				
6.Personel Avansları	9.708,00		429.382,31		3. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler				
7.Sayım ve Tesellüm Noksanları					4. Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)				
8.Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar					5. Diğer Mali Borçlar				
9.Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)					6. Finansal Kiralama Borçları	417.817,73		219.635,81	
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>18.933.167,23</b>		<b>29.884.797,14</b>	7. Ertelemiş Finansal Kiralama Borç.	38.726,46		11.399,36	
<b>II-DURAN VARLIKLAR</b>					<b>B- Ticari Borçlar</b>				

TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

<b>A.Ticari Alacaklar</b>		<b>6.346.179,74</b>		<b>5.881.317,82</b>	1. Satıcılar				
1.Alicilar					2. Borç Senetleri				
2.Alacak Senetleri					3. Borç Senetleri Reeskontu (-)				
3.Alacak Senetleri Reeskontu (-)					4. Alınan Depozito ve Teminatlar				
4.Verilen Depozito ve Teminatlar	6.346.179,74		5.881.317,82		5. Diğer Ticari Borçlar				
5.Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)					<b>C- Diğer Borçlar</b>		<b>0,00</b>		<b>316.306,80</b>
<b>B.Diğer Alacaklar</b>					1. Ortaklara borçlar				
1.Ortaklardan Alacaklaar					2. İştiraklere Borçlar				
2.İştiraklerden Alacaklar					3. Bağlı Ortaklara Borçlar				
3.Bağlı Ortaklardan Alacaklar					4. Diğer Çeşitli Borçlar			316.306,80	
4.Personelden Alacaklar					5.Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)				
5.Diğer Çeşitli Alacaklar					6. Kamuya Olan Ert.veya Taks.Borçlar				
6.Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)					<b>D- Alınan Avanslar</b>		<b>4.653.830,05</b>		<b>4.110.883,68</b>
7.Şüpheli Diğer Alacaklar					<b>E-Borç Ve Gider Karşılıkları</b>		<b>1.385.052,76</b>		<b>1.643.689,95</b>
<b>C.Mali Duran Varlıklar</b>					1. Kıdem Taz.Karşılıkları				
1.Bağlı Menkul Kıymetler					2. Diğer Borç Ve Gid.Karş.	1.385.052,76		1.643.689,95	
2.Bağlı Men.Kıy.Değer Düş.Karşılığı(-)					<b>F-Gelecek Yıllara Ait Gel.ve Gid.Taah.</b>				
3.İştirakler					1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler				
					2. Gider Tahakkukları				
					<b>G.Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>				
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>18.933.167,23</b>		<b>29.884.797,14</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>20.098.041,10</b>		<b>40.578.723,90</b>

TEMSAN									
Türkiye Elektromekanik Sanayii									
AYRINTILI BİLANÇO									31.12.2008
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ	HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>18.933.167,23</b>		<b>29.884.797,14</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>20.098.041,10</b>		<b>40.578.723,90</b>
4.İştiraklere Sermaye Taahhütleri					1.Gelecek Yıl. Ert.veya Terkin Edilecek KDV.				
5.İştirakler Ser.Pay.Değ.Düş.Karşılığı(-)									
6.Bağlı Ortaklar					2. Diğer Uzun Vad.Yabancı Kaynaklar				
7.Bağlı Ort.Sermaye Taahhüdlere (-)					<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>6.417.974,08</b>		<b>6.279.116,88</b>
8.Bağlı Ort.Ser.Pay.Değ.Düş.Karş.(-)									
<b>D.Maddi Duran Varlıklar</b>		<b>17.077.762,14</b>		<b>12.741.064,99</b>	<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>				
1.Arazi ve Arsalar	1.420.114,43		1.420.114,43		<b>A-Ödenmiş Sermaye</b>		<b>29.087.815,70</b>		<b>25.018.265,40</b>
2.Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	872.347,90		872.347,90		1. Sermaye	10.000.000,00		20.000.000,00	
3.Binalar	14.116.532,78		14.157.341,96		2. Ödenmemiş Sermaye (-)			10.000.000,00	
					3.Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	19.087.815,70		15.018.265,40	
4.Tesis,Makine ve Cihazlar	19.417.777,71		19.434.579,44		<b>B- Sermaye Yedekleri</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
5.Taşıtlar	269.754,07		269.754,07		1. Hisse Senetleri İhraç Primleri				
6.Demirbaşlar	806.513,46		843.162,65		2. Hisse Senetleri				

TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

					İptal Karları				
7.Diğer Maddi Duran Varlıklar					3. M.D.V. Yeniden Değ.Artışları				
8.Birikmiş Amortismanlar (-)	23.896.860,94		24.258.267,89		4. İştirakler Yeniden Değerleme				
9.Yapılmakta Olan Yatırımlar	4.071.582,73		2.032,43		Artışları				
10.Verilen Avanslar					5. Sermaye Yedekleri				
<b>E.Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>		<b>436.399,50</b>		<b>349.161,50</b>	<b>D- Kar Yedekleri</b>		<b>461.554,87</b>		<b>461.554,87</b>
1.Haklar					1. Yasal Yedekleri	461.554,87		461.554,87	
2.Şerefiye					2. Statü Yedekleri				
3.Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri					3. Olağanüstü Yedekler				
4.Araştırma ve Geliştirme Giderleri					4. Diğer Kar Yedekleri				
5.Özel Maliyetler					5. Özel Fonlar				
6.Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	523.637,50		523.637,50		<b>E-Geçmiş Yıllar Karları</b>				
7.Birikmiş Amortismanlar (-)	87.238,00		174.476,00		<b>F- Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>		<b>7.083.284,58</b>		<b>13.271.877,14</b>
8.Verilen Avanslar					<b>G- Dönem Net Karı (Zararı)</b>		<b>-6.188.592,56</b>		<b>- 10.162.982,97</b>
<b>F.Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>									
1.Arama Giderleri									
2.Hazırlık ve Geliştirme Giderleri									
3.Diğer Özel Tükenmeye Tabi Var.									
4.Birikmiş Tükenme Payı (-)									
5.Verilen Avanslar									
<b>G.Gelecek Yıl.Ait Gid.ve</b>		<b>0,00</b>		<b>46.459,49</b>					

TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

<b>Gel.Taah.</b>									
1.Gelecek Yıllara Ait Giderler			46.459,49						
2.Gelir Tahakkukları									
<b>H.Diğer Duran Varlıklar</b>									
1.Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV.									
2.Diğer KDV									
3.Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar									
4.Diğer Çeşitli Duran Varlıklar									
5.Merkez ve Şubeler Cari Hesabı									
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>23.860.341,38</b>		<b>19.018.003,80</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>16.277.493,43</b>		<b>2.044.960,16</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>42.793.508,61</b>		<b>48.902.800,94</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>42.793.508,61</b>		<b>48.902.800,94</b>
<b>NAZIM HESAPLAR</b>		<b>29.175.342,98</b>		<b>32.356.337,57</b>	<b>NAZIM HESAPLAR</b>		<b>29.175.342,98</b>		<b>32.356.337,57</b>

TEMSAN		31.12.2008		
Türkiye Elektromekanik Sanayii				
AYRINTILI GELİR TABLOSU				
GELİR GİDER HESAPLARI	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	AYRINTI	TÜMÜ	AYRINTI	TÜMÜ
	YTL	YTL	YTL	YTL
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>		<b>33.262.037,41</b>		<b>12.900.931,17</b>
1- Yurtiçi Satışlar	33.254.493,08		12.900.931,17	
2- Yurtdışı Satışlar	7.544,33		0,00	
3- Diğer Gelirler				
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
1- Satıştan İadeler (-)				
2- Satış İskontoları (-)				
3- Diğer İndirimler (-)				
<b>NET SATIŞLAR</b>		<b>33.262.037,41</b>		<b>12.900.931,17</b>
<b>C-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		<b>29.506.761,70</b>		<b>7.767.058,57</b>
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	6.323.246,13		3.388.230,83	
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	3.716.036,58		887.739,60	
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	19.467.478,99		3.491.088,14	
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)				
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		<b>3.755.275,71</b>		<b>5.133.872,60</b>
<b>D-FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>7.702.898,27</b>		<b>8.277.459,54</b>
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	44.527,53		40.509,02	
2- Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)				
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	7.658.370,74		8.236.950,52	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-3.947.622,56</b>		<b>-3.143.586,94</b>
<b>E-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN</b>				
<b>GELİR VE KARLAR</b>		<b>358.989,40</b>		<b>266.721,38</b>
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri				
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri				
3- Faiz Gelirleri	11.374,57		2.309,60	
4- Komisyon Gelirleri	612,35		650,27	
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	58.141,91		0,00	
6- Menkul Kıymet Satış Karlar				
7- Kambiyo Karları	288.860,57		263.761,51	
8- Reeskont Faiz Gelirleri				
9- Faaliyetle İlgili Diğer Ola.Gel.ve Karlar			0,00	

10-Enflasyon Düzeltmesi Karları				
<b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN</b>				
<b>GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>245.385,97</b>		<b>610.678,43</b>
1-Komisyon Giderleri	104.308,88		126.424,90	
2- Karşılık Giderleri				
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)				
4-Kambiyo Zararları (-)	92.343,80		484.253,53	
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)				
6-Diğer Olağan Gider ve Zararlar				
7-Enflasyon Düzeltmesi Zararları	48.733,29		0,00	
<b>G-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>1.551.035,42</b>		<b>4.117.653,17</b>
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.551.035,42		4.117.653,17	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)				
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>-5.385.054,55</b>		<b>-7.605.197,16</b>
<b>H-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>408.593,82</b>		<b>337.787,91</b>
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	142.225,26		50.054,32	
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	266.368,56		287.733,59	
<b>I-OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR(-)</b>		<b>1.212.131,83</b>		<b>2.895.573,72</b>
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	5.082,69		185.122,08	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	1.109.930,88		2.569.070,43	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	97.118,26		141.381,21	
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-6.188.592,56</b>		<b>-10.162.982,97</b>
<b>J-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)</b>				
<b>KÂRA MAHSUP EDİLEN GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (Son 5 Yıl)</b>				
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>				



## 2008 YILI NAKİT AKIM TABLOSU

			CARI DÖNEM	YTL
	<b>A-</b>	<b>DÖNEM BAŞI NAKİT MEVCUDU</b>		<b>364.816,25</b>
	<b>B-</b>	<b>DÖNEM İÇİ NAKİT GİRİŞLERİ</b>		<b>65.583.154,72</b>
		1- Satışlardan elde edilen nakit	12.334.387,35	
		a) Net satışlar	12.900.931,17	
		b) Ticari alacaklardaki azalışlar	894.226,72	
		c) Ticari alacaklardaki artışlar (-)	-1.460.770,54	
		2- Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlardan dolayı sağlanan nakit	266.721,38	
		3- Olağandışı gelir ve karlardan sağlanan nakit	337.787,91	
		4- Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)	50.102.214,97	
		a) Menkul kıymet ihraçlarından		
		b) Alınan Krediler	44.856.500,00	
		c) Diğer artışlar	5.245.714,97	
		5- Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit (Alımlarla ilgili olmayan)	316.306,80	
		a) Menkul kıymet ihraçlarından		
		b) Alınan krediler		
		c) Diğer artışlar	316.306,80	
		6- Sermaye artışından sağlanan nakit		
		7- Hisse senedi ihraç primlerinden sağlanan nakit		
		8- Diğer nakit girişleri	2.225.736,31	
		<b>KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>65.947.970,97</b>
	<b>C-</b>	<b>DÖNEM İÇİ NAKİT ÇIKIŞLARI</b>		<b>65.704.479,91</b>
		1- Maliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları	19.557.242,56	
		a) Satışların maliyeti	7.767.058,57	
		b) Stoklardaki artışlar	9.146.162,62	
		c) Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) azalışlar	2.644.021,37	
		d) Ticari borçlardaki (alımlardan kaynaklanan) artışlar (-)		
		e) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler (-)		
		f) Stoklardaki azalışlar (-)		
		2- Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları	6.748.081,34	
		a) Araştırma ve geliştirme giderleri	40.509,02	
		b) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri		
		c) Genel yönetim giderleri	8.236.950,52	
		d) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler (-)	-1.529.378,20	
		3- Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları	610.678,43	
		a) Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	610.678,43	
		b) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gid. ve zararlar (-)		
		4- Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları	4.117.653,17	
		5- Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışı	2.895.573,72	
		a) Olağandışı gider ve zararlar	2.895.573,72	
		b) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer gid. ve zararlar (-)		
		6- Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları	106.908,02	

TEMSAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YILLIK PLAN 2008

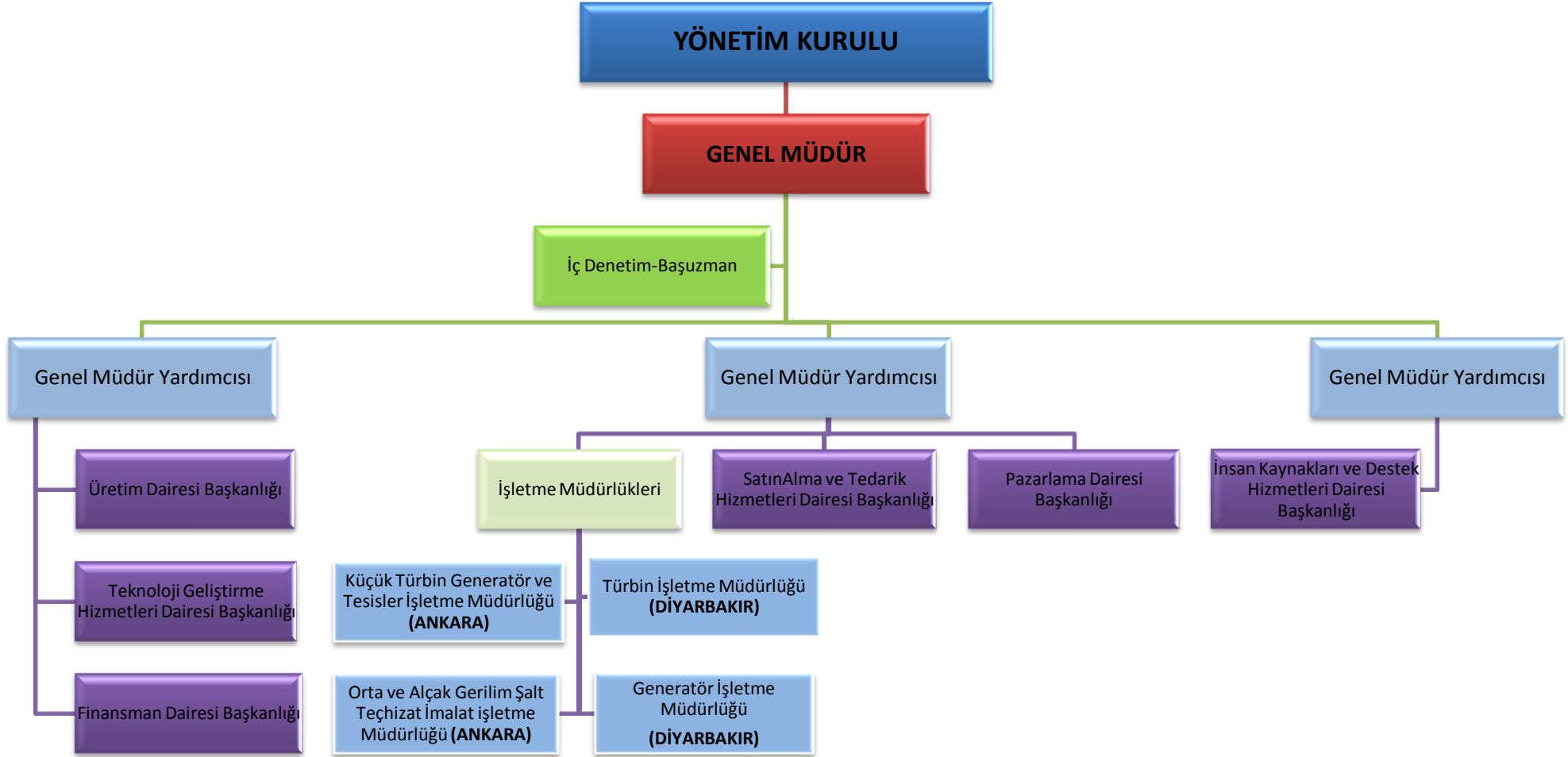
		7- Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		26.338.836,32	
		a) Menkul kıymetler anapara ödemeleri			
		b) Alınan krediler anapara ödemeleri	24.156.000,00		
		c) Diğer ödemeler	2.182.836,32		
		8- Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri (Alımlarla ilgili olmayan)		713.801,19	
		a) Menkul kıymetler anapara ödemeleri			
		b) Alınan krediler anapara ödemeleri			
		c) Diğer ödemeler	713.801,19		
		9- Ödenen vergi ve benzerleri			
		10- Ödenen temettüleri			
		11- Diğer nakit çıkışları		4.615.705,16	
		<b>DÖNEM SONU NAKİT MEVCUDU (A+B-C)</b>			<b>243.491,06</b>
	D-	<b>NAKİT ARTIŞ VEYA AZALIŞ (B-C)</b>			<b>-121.325,19</b>
	E-				
		<b>KULLANIMLAR TOPLAMI</b>			<b>65.947.970,97</b>

**Mali Rasyolar**

	2008 Gerçekleşen
<b>1-Cari Oran:</b>	0,74
<u>Dönen Varlıklar</u>	
Kısa Vad.Yab. Kayn.	
<b>2-Asit Test Oranı</b>	0,21
<u>Dön.Var-Stoklar</u>	
Kısa Vad.Yab.Kayn.	
<b>3-Nakit Oranı:</b>	0,006
<u>Hazır Değerler</u>	
Kısa Vad.Yab.Kayn.	
<b>4-Borçların Aktif Toplama Oranı:</b>	0,96
<u>Yabancı Kaynak Toplamı</u>	
Aktif Toplamı	
<b>5-ÖzKaynakların Aktif Toplama Oranı</b>	0,04
<u>Öz Kaynaklar</u>	
Aktif Toplamı	
<b>6-Öz Kaynakların Yab. Kayn. Oranı</b>	0,04
<u>Öz Kaynaklar</u>	
Yabancı Kaynaklar	
<b>7-Kısa Vad. Yab. Kayn. Topl. Kayn.Oranı</b>	0,83
<u>Kısa Vad.Yab. Kayn.</u>	
Pasif Toplamı	
<b>8-Uzun Vad.Yab. Kayn.Topl. Kayn. Oranı</b>	0,13
<u>Uzun Vad. Yab. Kayn.</u>	
Pasif Toplamı	
<b>9-M. Duran Varl. Öz Kayn. Oranı</b>	6,23
<u>M. Duran Varlıklar(Net)</u>	
Öz Kaynaklar	
<b>10- Duran Varl. Öz Kaynaklara Oranı</b>	9,30
<u>Duran Varlıklar</u>	
Öz Kaynaklar	
<b>11- Öz Sermaye Devir Hızı Oranı</b>	6,31
<u>Net Satışlar</u>	
ÖZ Kaynaklar	
<b>12-Dönem Karı Net Satışlar Oranı</b>	
<u>Dönem Karı</u>	
Net Satışlar	

❖ Yüksek Denetleme Kurulu (YDK) denetimi tamamlanmamıştır.

## Organizasyon Yapısı



## İstihdam Bilgileri (sayı ve maliyet) ile Personel Profili

**31/12/2008 tarihi itibarıyla**, Kurumumuz personelinin statülerine, hizmet, sınıf ve sürelerine, öğrenim durumlarına, yaş gruplarına ve cinsiyetlerine göre dağılımları ileriki sayfalarda tablo ve grafiklerle sunulmuştur.

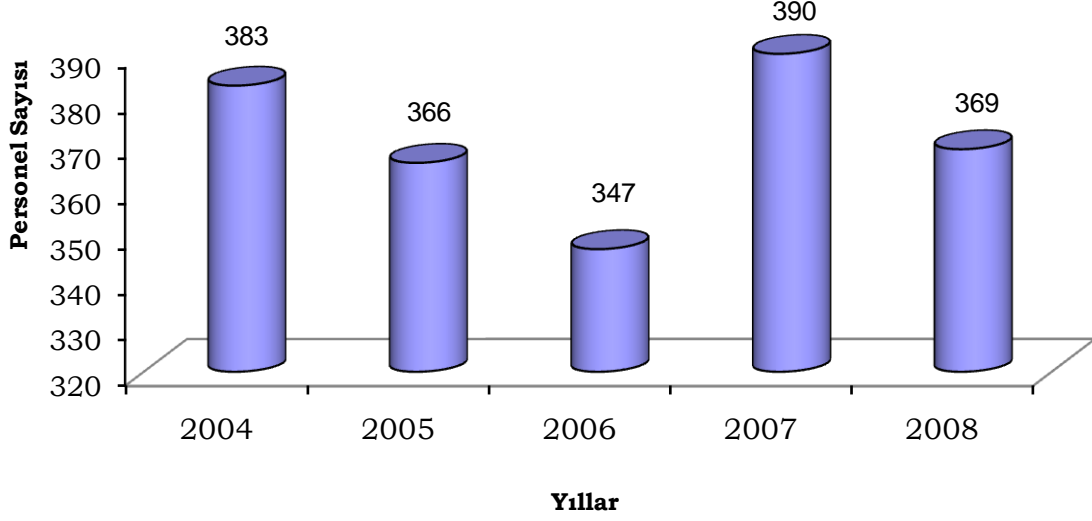
### Kurumun Son Kadro Dağılımı

	ÜNVANLAR	GENEL MÜDÜRLÜK	İŞLETME MÜDÜRLÜKLERİ		TOPLAM
			ANKARA	DİYARBAKIR	
KAPSAM DIŞI	Genel Müdür	1			1
	Genel Müdür Yardımcısı	2			2
	Daire Başkanı İşletme Müdürü,Müşavir İç Denetçi	9	2	2	13
	Müdür ( Teknik )	9	1	5	15
	Müdür ( İdari )	6	1	1	8
	Başmühendis	2	2	8	12
	Yönetim Kurulu Raportörü	1			1
	Mühendis	2	5	1	8
	Şef (Teknik)	7	7	10	24
	Şef (İdari)	12	4	8	24
	Uzman	2			2
	2495 Sayılı Kanuna Tabi Personel (X)			2	2
	Diğer idari Personel	5	1		6
	<b>TOPLAM</b>	<b>58</b>	<b>23</b>	<b>37</b>	<b>118</b>
KAPSAM İÇİ	Diğer Teknik Personel	2	11	20	33
	Diğer idari Personel	12	5	11	28
	Üretim İşçisi		73	81	154
	Yardımcı İşçi (Şoför-Odacı)	3	6	6	15
	Vasıfsız İşçi ( Çaycı Temizlikçi )	1	1	19	21
<b>TOPLAM</b>	<b>18</b>	<b>96</b>	<b>137</b>	<b>251</b>	

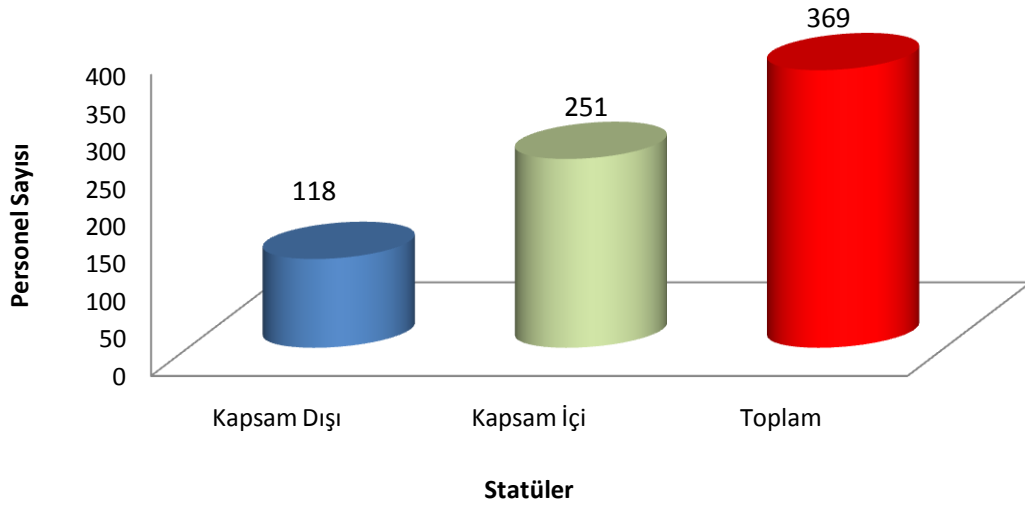
2008 yılı personel ücret giderleri toplamı 14.696.177,41 TL' dir.

**Personel Durumu**

Kuruluşumuzda yıllara göre istihdam edilen personel dağılımı,

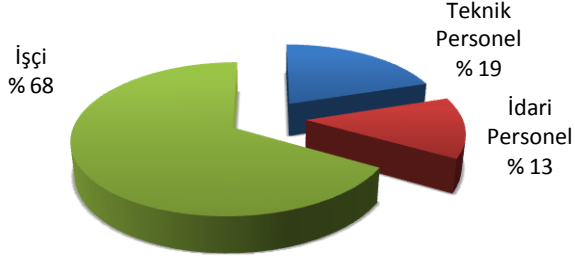
**Personel Statüsü**

Kuruluşumuzda Kapsamdışı (399 sayılı K.H.K.'nin geçici 9'uncu maddesine göre) ve T.İ.S. ne göre (sendikalı) istihdam edilen personel dağılımı,



**Personel Dağılımı**

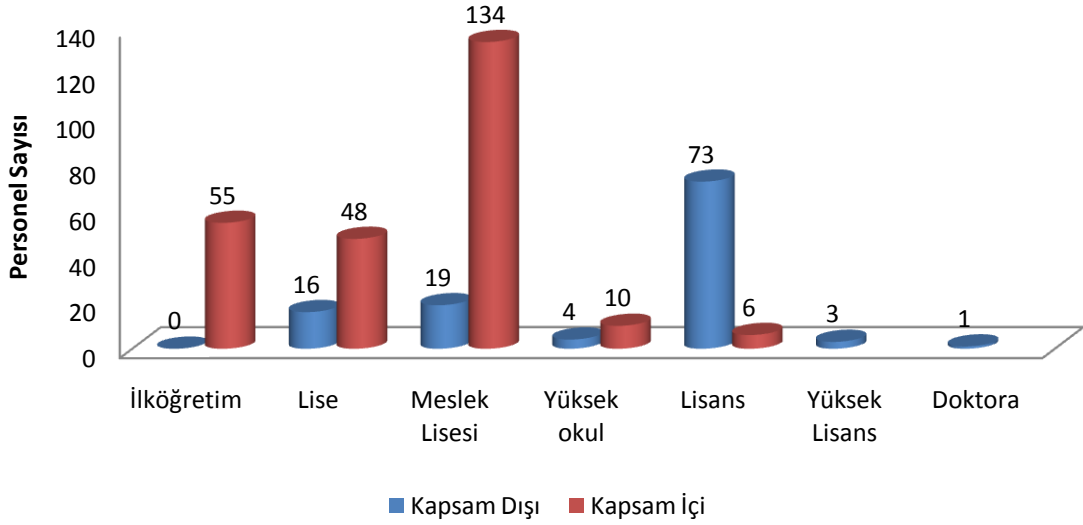
Kuruluşumuzda Mesleki eğitilmiş (teknik) ve idari eğitilmiş (idari) istihdam edilen personel dağılımı.



Teknik Personel	: 70
İdari Personel	: 48
İşçi (Kapsam İçi)	: 251

**Personel Eğitim Durumları**

Kuruluşumuzda çalışan personelin mezun oldukları eğitim düzeyine göre dağılımı.



## İLETİŞİM BİLGİLERİ

TEMSAN Türkiye Elektromekanik Sanayii Genel Müdürlüğü		
Genel Müdürlük	ANKARA İşletme Müdürlükleri	DİYARBAKIR İşletme Müdürlükleri
Bağdat Caddesi Ostim Yolu Üzeri 06200 Macunköy / ANKARA	Bağdat Caddesi Ostim Yolu Üzeri 06200 Macunköy / ANKARA	Elazığ Karayolu 14. Km. 21120 DİYARBAKIR
Tel: 0(312) 397 55 75 (8 Hat) Fax: 0(312) 397 55 73	Tel: 0(312) 397 55 75 (8 Hat) Fax: 0(312) 397 55 73	Tel: 0(412) 339 04 59 (9 Hat) Fax: 0(412) 339 04 50
<b>Web: <a href="http://www.temsan.gov.tr">www.temsan.gov.tr</a></b>		
<b>E-Posta: <a href="mailto:temsan@temsan.gov.tr">temsan@temsan.gov.tr</a></b>	<b>E-Posta: <a href="mailto:isletme@temsan.gov.tr">isletme@temsan.gov.tr</a></b>	<b>E-Posta: <a href="mailto:dyb.fabrika@temsan.gov.tr">dyb.fabrika@temsan.gov.tr</a></b>